



**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>LA COMMARE MARCO</b>
Telefono	<b>329 3816426</b>
E-mail	<b>marco.lacommare@isprambiente.it</b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	15 GIUGNO 1965

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- dal 30 marzo 2010  
Tipo di impiego  
Direttore del *Dipartimento Servizi Generali e Gestione del Personale dell'ISPRA* (Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale)  
Posizione dirigenziale di 1° fascia
- dal settembre 2008 al 30 marzo 2010  
Tipo di impiego  
Capo ufficio staff della struttura commissariale istituita a seguito dell'istituzione di ISPRA  
Posizione dirigenziale di 2° fascia
- dall'agosto 2007 all'agosto 2008  
Tipo di impiego  
Capo dell'ufficio studi, analisi e indagini dell'Alto Commissario per la lotta alla corruzione.  
Posizione dirigenziale di 2° fascia
- dal febbraio 2007 ad agosto 2007  
Tipo di impiego  
Direttore dello sportello unico dell'immigrazione presso la Prefettura di Milano  
Viceprefetto
- dall'ottobre 2006 ad agosto 2007  
Direttore dell'area protezione civile della Prefettura di Milano

Tipo di impiego	Viceprefetto
dal febbraio 2001 ad ottobre 2006	Direttore del settore Affari Europei presso l'Area relazioni internazionali del Gabinetto del Ministro dell'Interno
Tipo di impiego	qualifica di Vice prefetto Aggiunto e poi di Viceprefetto (dal 1.1.2004)
dal 1996 ad ottobre 2001	con la qualifica di Direttore di Sezione, è stato assegnato al Gabinetto del Ministro dove ha prestato servizio per cinque anni presso l'Area Ordine, Sicurezza Pubblica e Protezione Civile con responsabilità del Settore Ordine e Sicurezza Pubblica.
Tipo di impiego	Direttore di sezione
dal 1990 al 1996	Dal settembre del 1990, a seguito di concorso pubblico, è funzionario della carriera prefettizia. Ha prestato servizio, presso l'Ufficio Studi e Legislazione del Dipartimento della Pubblica Sicurezza, in qualità di responsabile del settore polizia amministrativa, curando, altresì, i procedimenti per la costituzione di parte civile del Ministero dell'interno, l'attuazione della legge sulla trasparenza amministrativa.
dal sett. 1989 al sett. 1990	Nel 1989 vincitore del concorso pubblico per collaboratore amministrativo ed incaricato presso il Dipartimento della pubblica sicurezza dell'area delle relazioni parlamentari e del sindacato ispettivo
dal maggio a luglio del 1989	ha ottenuto una borsa di studio presso la COGESIN s.r.l., società di consulenza amministrativa, prestando la propria attività presso la società Italtelna.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

ottobre 2013- febbraio 2015	<i>Selezionato come partecipante a titolo gratuito al programma EMMAP (Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche) della Bocconi – SNA (ex SSPA)</i>
Date (dal 1 gennaio 2004)	Promosso previa valutazione, corso ed esame alla qualifica di Viceprefetto
Dal 1° gennaio 2000	Promosso previa valutazione alla qualifica di Viceprefetto aggiunto
Dal 1° gennaio 1996	Promosso previa valutazione alla qualifica di Direttore di sezione
Dal settembre 1992	Promosso a ruolo aperto alla qualifica di Consigliere di prefettura
Dal settembre 1990	Accede mediante concorso pubblico nazionale alla qualifica di vice consigliere di prefettura nell'ambito della carriera prefettizia
Dal settembre 1989 al settembre 1990	Vincitore di concorso per collaboratore amministrativo del Ministero dell'Interno
Nome e tipo di istituto di istruzione o	11 maggio 1988 si è laureato in giurisprudenza con la votazione di 105/110

## Alcuni incarichi svolti

- Nel corso della carriera ha ricoperto diversi incarichi tra i quali:
- membro della Commissione di Studio istituita con decreto del Ministro dell'interno per la riforma del Testo Unico delle leggi di pubblica sicurezza;
  - rappresentante del Ministero dell'interno, nell'ambito del "Gruppo Trevi" per l'approfondimento delle problematiche connesse alle intercettazioni ambientali;
  - componente della commissione esaminatrice per il concorso a Vice Commissario

della Polizia di Stato;

- segretario della Commissione per il Potenziamento delle Forze di Polizia di cui all'art. 9 della legge 28 febbraio 1992, n. 217;
- segretario pro-tempore del Comitato Nazionale dell'Ordine e la Sicurezza Pubblica;
- segretario del Comitato Tecnico Centrale per l'esecuzione della demolizione delle opere e manufatti realizzati abusivamente sul suolo del demanio o del patrimonio dello Stato e di Enti pubblici. In relazione a tale incarico ha, preliminarmente, curato la ricostituzione dell'organismo divenuto, in tal modo, operativo;
- componente del Ministero dell'interno nell'ambito del Gruppo di Lavoro interministeriale – istituito con ordinanza 15 maggio 1998, n. 2786 ed operante presso il Dipartimento della Protezione Civile – incaricato di dirimere le questioni interpretative relative alle numerose disposizioni emanate a seguito del terremoto dell'Umbria e delle Marche;
- componente della Commissione per la redazione del nuovo ordinamento della carriera prefettizia;
- coordinatore della commissione per la definizione della nuova struttura organizzativa delle articolazioni centrali e periferiche del Ministero dell'interno;
- membro della Commissione di inchiesta interna sui disagi alle urne in occasione delle elezioni del 2000;
- membro della Commissione d'inchiesta in occasione della tragedia di Soverato;
- dal 2002 al 2006 componente della delegazione italiana nell'ambito delle riunioni comunitarie del Comitato ex art. 36 (CATS) e del Comitato Strategico per l'Immigrazione le Frontiere e l'Asilo (SCIFA) svoltesi a Bruxelles;
- durante il semestre di Presidenza italiana dell'Unione Europea è stato membro della delegazione del Ministro pro-tempore in tutti gli incontri ufficiali all'estero e in Italia;
- al di fuori degli impegni comunitari ha partecipato con incarichi speciali a numerose missioni tra le quali:
  - ha tenuto a Varsavia, in ambito OSCE, una conferenza divulgativa della normativa italiana in tema di immigrazione (legge Bossi-fini).  
è stato componente di tutte le delegazioni in occasione dei vertici G5 dei Ministri dell'interno svolgendo funzioni di punto di contatto.  
delegato italiano nel corso della Conferenza organizzata in ambito ASEM a Lanzarote (ES) in tema di immigrazione;  
delegato italiano in occasione della Conferenza dei Ministri dell'Interno sul terrorismo, svoltesi a Corfù nell'ambito della Presidenza greca dell'Iniziativa Adriatico Ionica;  
in occasione della successiva Presidenza italiana dell'Iniziativa Adriatico Ionica, ha diretto a Lecce la Task Force costituita al fine di organizzare un ufficio di supporto in loco per le esigenze dell'autorità politica in stretto coordinamento con gli uffici della Prefettura di Lecce, l'Ufficio Stampa e l'Ufficio Cerimoniale del Ministro nonché contribuendo, in una seconda fase, alla predisposizione degli interventi del Ministro nel corso della Conferenza;
- coordinatore della “cabina di regia” presso il Gabinetto del Ministro in occasione degli eventi GAI durante il semestre di Presidenza UE;
- membro del “comitato dei saggi” che ha elaborato la dichiarazione sul dialogo interreligioso, ha negoziato per l'Italia, paese proponente, la medesima dichiarazione in seguito adottata dal Consiglio Europeo;
- coordinatore della conferenza dei Ministri dell'interno in tema di dialogo interreligioso del 31 ottobre 2003 e curatore della raccolta dei relativi atti oggetto di apposita pubblicazione distribuita al consiglio GAI del successivo 26 novembre;
- docente presso il Circolo di Studi Diplomatici di Roma per la specializzazione in diritto internazionale in materia di “attività del Ministero dell'Interno nel corso della Presidenza di turno dell'Unione Europea”;

- nel 2005, per conto del Gabinetto del Ministro, si è specializzato presso la “Società Italiana per la Organizzazione Internazionale” con tesi sperimentale: *Il terrorismo internazionale: guerra del terzo millennio?*
- Negoziatore a Riad per conto del Ministero dell’interno di una dichiarazione congiunta sulla attività antiterrorismo tra Arabia Saudita e Italia sottoscritta dai Ministri dell’interno dei due paesi;
- nel 2006 ha avviato e concluso i lavori per il primo “Piano di sicurezza esterno della Metropolitana milanese” ;
- presidente del Consiglio Territoriale dell’immigrazione di Milano;
- nel 2007 nella veste di direttore dello sportello unico immigrazione presso la prefettura di Milano ha avviato (primo in Italia) il servizio di prenotazione on-line per la sottoscrizione dei contratti di lavoro. Nell’ambito del medesimo incarico, ha denunciato e collaborato alle indagini con la locale procura volte a individuare un’attività di falsificazioni di nulla osta all’ingresso in Italia che ha condotto all’arresto e alla condanna di 13 persone.
- nel 2007 in veste di direttore del servizio studi, analisi e indagini dell’Alto Commissario Anticorruzione ha elaborato la “prima mappa della corruzione in Italia” (rimasta unica).
- nel 2008, a seguito dell’intesa tra Alto Commissario anticorruzione e Conferenza Stato- Regioni, componente capofila del tavolo paritetico per la definizione delle regole per un’efficace azione di contrasto alla corruzione nelle amministrazioni locali;
- nel 2008 con decreto del Ministro della sanità pro-tempore è stato nominato componente della commissione d’inchiesta sulla sanità in Calabria;
- Responsabile della gestione delle risorse economiche della commissione d’inchiesta sulla sanità in Calabria;
- nel 2008 componente della Commissione per la verifica delle procedure d’appalto presso il Comune di Napoli.
- Dal 2008 referente commissariale del gruppo GCOORD incaricato di individuare e gestire le attività necessarie all’integrazione delle infrastrutture, dei processi primari dell’Amministrazione e delle omologhe procedure in atto nei tre enti soppressi (APAT, ICRAM, INFS).
- Dal 2009 coordinatore della “Task force ICT privacy” costituita all’interno di ISPRA per adeguare gli strumenti dell’Istituto alle cautele imposte in materia di riservatezza dei dati e sicurezza.
- Dal novembre 2009 presidente delle Commissioni per il conferimento di incarichi di collaborazione presso ISPRA.
- L’11 ottobre 2010, in vista dell’insediamento del Consiglio di Amministrazione avvenuto il successivo 18 ottobre, è stato nominato Segretario del predetto organo collegiale per la seduta di insediamento. L’incarico si è protratto per le prime cinque sedute.
- In qualità di direttore del Dipartimento Servizi Generali e Gestione del Personale è stato presidente di gara di aggiudicazione.
- Il 28 dicembre 2010 è stato nominato Coordinatore della Task Force sulla trasparenza ai fini della redazione del Piano triennale sulla trasparenza e l’integrità poi adottato il 31 gennaio 2011 e rielaborato il 29 settembre 2011 al fine di recepire le indicazioni del Ministero dello Sviluppo Economico – Consiglio Nazionale dei Consumatori e degli Utenti.
- Responsabile dell’Ufficio per i procedimenti disciplinari (UPD)
- Presidente della commissione elettorale per la nomina del Consigliere scientifico eletto dal personale
- Coordinatore del gruppo di lavoro per l’unificazione dei laboratori ISPRA
- Responsabile della prevenzione della corruzione dell’ISPRA
- Coordinatore dei referenti di laboratorio dell’ISPRA
- sottoscrizione del **primo accordo ISPRA sul salario accessorio per l’annualità 2009** cui ha fatto seguito anche quello per il **2010** che ha uniformato i trattamenti

Maggiori obiettivi raggiunti nell’ambito dell’ISPRA

economici per tutto il personale EPR dell'Istituto superando i quattro diversi trattamenti preesistenti (ex-APAT, ex-ICRAM, ex-INFS e ISPRA). Adozione dei fondi per il salario accessorio **2011** e **2012** mediante procedura di innalzamento del tetto (unica amministrazione ad essere espressamente autorizzata a ciò da MEF e Funzione Pubblica). Sottoscrizione del **primo accordo ISPRA per la dirigenza (2009) e successive annualità fino al 2012**.

- adozione del **regolamento sul telelavoro** e quello **sui benefici sociali** (che mantiene benefici per il personale quali: assicurazione sanitaria, borse di studio per gli studenti di ogni grado più meritevoli, acquisti di libri di testo, colonie marine e montane, convenzioni con asili nido, sussidi per momenti di difficoltà, rimborsi per abbonamenti metrebuses, teatri palestre). Anche in questo settore di intervento vale la pena ricordare che tutti gli accordi sono stati inviati (in alcuni casi per la prima volta rispetto alla storia dei precedenti enti soppressi!) a MEF e Funzione Pubblica che hanno proceduto all'approvazione.
- Per quanto riguarda il tema della sicurezza sul lavoro, l'attività posta in essere da questo Istituto nel corso degli ultimi anni (che tra l'altro ha recentemente portato anche all'approvazione delle **Linee guida sul sistema di gestione salute e sicurezza** nelle agenzie ambientali) è stata riconosciuta come particolarmente meritevole dall'**INAIL** tanto da indurre detto Istituto a ridurre i premi assicurativi per il personale ISPRA.
- Queste attività, tutte volte a mettere l'Istituto sui binari di una gestione corretta e trasparente, sono state completate dall'adozione, nel mese di gennaio 2011, del **programma triennale per la trasparenza e l'integrità** per il quale sono giunti gli apprezzamenti da parte del Ministero dello sviluppo economico - Consiglio nazionale dei consumatori e degli utenti e da ultimo dalla CIVIT.
- La creazione di ISPRA ha consentito la razionalizzazione degli immobili afferenti ai disciolti enti con un conseguente risparmio di risorse. Ciò è stato posto in essere attraverso un complesso insieme di iniziative che hanno portato già dal mese di gennaio 2012 all'unificazione su Roma degli uffici nell'ambito di un unico complesso immobiliare in via Brancati e nei primi mesi del 2013 all'unificazione dei laboratori presso il polo tecnologico di Castelromano. Proprio dall'unificazione degli uffici, **gestita in prima persona dal sottoscritto**, l'ISPRA ha ottenuto, a regime, un risparmio complessivo tra costi diretti ed indiretti di circa € 4.000.000 annui, senza voler ricordare la riconduzione sotto profili di piena legittimità di tutte le posizioni giuridiche concernenti gli immobili dell'istituto e le indubitabili migliorie di tipo operativo discendenti proprio dalle unificazioni degli spazi. Operazione, peraltro, portata avanti a stretto contatto con gli uffici dell'Agenzia del Demanio che hanno avuto modo di apprezzarne l'intento di razionalizzazione, economicità e funzionalità, e che ha **costituito oggetto di valorizzazione da parte della predetta Agenzia in occasione dell'individuazione delle "best practices" nel panorama della pubblica amministrazione**, ed oggetto di specifica esposizione presso la scuola degli enti di ricerca nel recente appuntamento a Bressanone del maggio scorso.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

#### ITALIANA

##### **inglese**

eccellente

buono

Buono

#### ALTRE LINGUA